

Левкин Г.Г. Методические подходы к управлению запасами сельскохозяйственного предприятия / Г.Г. Левкин // Материалы научно-практической конференции «Управление устойчивым развитием компании». (ноябрь 2011 г.). Омск: Конгресс – холл «Континент», 2011. – С. 70-73.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЗАПАСАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Левкин Г.Г.

Одним из важных факторов повышения эффективности сельскохозяйственной деятельности является рациональное управление материальными запасами. Актуальность оптимизации материальных запасов сельскохозяйственного предприятия и управления ими обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и результаты деятельности.

В современной рыночной экономике повышение эффективности управления материальными запасами достигается за счет внедрения логистической концепции, предусматривающей интегрированный подход к управлению запасами в логистической системе.

В настоящее время в Российской Федерации сложилась следующая ситуация: в сельском хозяйстве на многих предприятиях невозможно осуществить накопление запасов (запасных частей, материалов, ГСМ) из-за нехватки финансов и низкой стоимости сельскохозяйственной продукции. Это вынуждает предприятия осуществлять закупки по принципу «точно в срок» [1, с. 7].

Анализ хозяйственной деятельности предприятий аграрного профиля показал, что в настоящее время отсутствует комплексный подход к формированию и хранению запасов. Рационализация запасов не рассматривается как крупный резерв экономического роста, и сельскохозяйственные предприятия еще недостаточно используют этот фактор повышения конкурентоспособности, ограничиваясь лишь констатацией нехватки или излишка запасов. В доступной специальной литературе отсутствует информация, позволяющая дать

количественную оценку влияния уровня запасов на конечный результат деятельности сельскохозяйственного предприятия.

В связи с этим особую актуальность приобретает создание методического инструментария, позволяющего количественно оценивать, анализировать и прогнозировать систему управления запасами [2, с. 36].

Целью исследования является изучение и усовершенствование системы управления материальными запасами в СПК «Апис» Омской области.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: определить логистическую структуру СПК «Апис»; изучить систему управления запасами сельскохозяйственного предприятия; провести ABC-классификацию и выявить ключевые запасы группы А, менее важные группы В и второстепенные по значению группы С; определить подходы к управлению запасами на основе проведенных исследований.

Объект исследования – СПК «Апис», основным видом деятельности, которого является производство сельскохозяйственной продукции.

Предметом исследования является система управления запасами материалов, используемых в производстве сельскохозяйственной продукции.

Информационную базу исследования составляют труды отечественных и зарубежных ученых по логистике, экономике, производственному и логистическому менеджменту, данные бухгалтерской отчетности предприятия, отражающие фактический расход в производство сырья и материалов за 2005 год (за девять месяцев).

Методы исследования: методы математической статистики и экономического анализа: сбор и группировка статистических данных, ABC-классификация. Для проведения расчетов был использован табличный процессор Excel.

Практической значимость работы. Полученные результаты позволят минимизировать запасы материалов сельскохозяйственного предприятия и снизить издержки на их доставку, складирование и хранение.

Результаты исследований. СПК «Апис», который является юридическим лицом и имеет в собственности имущество, учитываемое на балансе предприятия. Логистический процесс в СПК «Апис» весьма сложен, поскольку требует полной согласованности функций снабжения запасами, производства и распределения готовой продукции. Закупаемые сырье и материалы поступают на склад. Товары на складе принимаются по количеству и качеству. Затем в соответствии с планом производства по заявке руководителя одного из производственных подразделений запасы перемещаются автомобильным транспортом в соответствующие подразделения предприятия.

Анализ результатов исследования показал, что на предприятии существует два варианта управления запасами - «точно в срок» и долгосрочное накопление запасов, связанное со спецификой производства готовой сельскохозяйственной продукции.

Кроме того, в логистических процессах предприятия присутствуют обратные потоки, что составляет функциональную область логистической системы - ретрологистику (ретрологистика - логистика обратных потоков [5, с. 6]). Этот вид логистики означает обратное распределение - движение материальных и информационных потоков в направлении, противоположном тому, в котором протекает совокупный материальный поток (тара, упаковка, бракованная продукция, отработавшая техника, отходы производства и др.).

Пример обратных потоков: тара из-под готовых кормов с животноводческой фермы снова поступает в цех по приготовлению кормов. Ёмкости из-под масел используются снова, поставщик повторно заполняет их маслом. В строительстве поддоны из-под кирпича так же используются не однократно, являются оборотными. Использованные аккумуляторы сдаются поставщику и за плату поставляются новые. Наряду с экономическим эффектом, ретрологистика позволяет снизить вредное воздействие использованной упаковки на окружающую среду (экологический аспект), а это входит в стратегический план СПК «Апис», так как предприятие динамично развивается и имеет долгосрочные планы на будущее.

При изучении существующей системы управления запасами была определена номенклатура запасов. Исследуемые запасы сырья и материалов используются для производства сельскохозяйственной продукции, они имеют широкую номенклатуру, которая содержит 410 единиц и включает в себя запасные части, горючесмазочные материалы, корма и семена. Для исследования мы сочли целесообразным выделить одну группу в 38 элементов, в которую входят позиции, используемые в сельскохозяйственном производстве (корма и семена). Некоторые компоненты этой группы запасов требуют специальных условий хранения (особый температурный режим) и имеют ограниченный срок годности. Единицами измерения сырья являются килограммы.

С помощью ABC-классификации все сырье можно разделить на 3 категории (А, В и С). Признаком классификации послужила среднегодовая закупочная цена. При разделении на группы были получены следующие результаты.

Группу А (9 позиций) составляют те позиции, которые закупаются и используются в производстве в большом количестве и входят непосредственно в рецептуру смеси приготовления кормов. Это пшеница, рыбная мука, подсолнечное масло. Также сюда входят некоторые виды готовых кормов (СК6, СК5, СК1).

Группу В (10 позиций) составляют различные компоненты кормов (жмых подсолнечный, заменитель обезжиренного молока и др.).

В группу С (19 позиций) входят премиксы, соль, некоторые виды зерновых добавок (зерносмеси различных категорий) – то есть всё то, что в небольших количествах содержится в рецептурах и комплектах готовой сельскохозяйственной продукции и составляет в основном в существующем классификаторе подгруппу сырья «Прочее сырье».

На основании проведенных исследований можно сделать вывод, что группа А составляет 82,8% от использования запасов сырья в стоимостном выражении, от номенклатуры сырья 23,68%. Группа А самая немногочисленная и самая дорогая группа сырья и материалов, поэтому большее внимание нужно уделить номенклатурным позициям этой группы. Здесь требуется высокий

уровень обслуживания запаса, горизонт планирования должен быть близким - 1 неделя. Для этой группы необходимо повысить контроль состояния запасов сырья и материалов. Кроме того, для группы А желательно сокращение длительности логистического цикла, так как это будет способствовать снижению общей потребности в оборотных средствах. Все это требует использования модели управления запасами с фиксированным уровнем заказа (точки заказа).

Группа В составляет 15,1% от стоимости использования запасов сырья в стоимостном выражении, от номенклатуры 26,32%. Запасы класса В по сравнению с группой А требуют к себе меньшего внимания. Здесь должен осуществляться обычный контроль и сбор информации о запасах, который должен своевременно обнаружить основные изменения в использовании запасов. Рекомендуемый горизонт планирования – 1 месяц.

Группа С составляет 2,1% от стоимости использования запасов сырья, от общего количества позиций номенклатуры 50,0%. Это самая большая и дешевая группа сырья и материалов. В отношении этого блока необходимо сократить контроль за ним, чтобы уменьшить малопроизводительные затраты. Для этой группы не нужны точные расчеты размера и периода заказа. Пополнение запасов регистрируется, но текущий учет уровня запасов не ведется. Для запасов этой группы необходима проверка наличных запасов лишь периодически, например, поквартально или 1 раз в 6 месяцев. Периодический контроль может быть реализован в модели управления «минимум – максимум». Закупать материалы необходимо редко и крупными партиями, для того, чтобы уменьшить транспортные, управленческие и другие расходы.

Таким образом, в процессе исследование системы управления материальными запасами СПК «Апис» были получены следующие результаты.

1. Логистическая система СПК «Апис» характеризуется сложностью физических процессов материалодвижения. Предприятие является микрологистической системой, входящей в состав макрологистической системы агропромышленного комплекса Омской области.

2. Совершенствование бизнес-процессов в аграрном секторе необхо-

можно начать с оптимизации управления запасами. Система управления запасами в СПК «Апис» характеризуется использованием различных методов и инструментов логистики. Для улучшения качества работы с запасами необходимо регулярно проводить ABC – классификацию.

3. Запасы большой номенклатуры, основу которой составляют сырье и материалы с низкой регулярностью потребления и точностью прогнозирования, требуют применения высокодифференцированного подхода к системе управления запасами. Действующая в данный момент в СПК «Апис» система Just in Time («Точно-в-срок») очень сложна в исполнении и трудоемка при управлении всем многономенклатурным запасом и может неизбежно привести к срывам поставок сырья и материалов. Поэтому необходимо использовать гибкие технологии управления позициями ассортимента в зависимости от принадлежности их к группе А, В или С.

Список литературы

1. Ворожейкина Т.М. Логистика в АПК / Т.М. Ворожейкина, В.Д. Игнатов. – М.: Колос, 2007. С. 6 – 9.

2. Стукач В.Ф., Левкин Г.Г. Управление микрологистическими системами в сельском хозяйстве // Развитие инновационного потенциала агропромышленного производства: Материалы II междунар. конф., посвящ. 60-летию экон. фак. института экономики и финансов // Омск. гос. агр. ун-т. – Омск: Изд-во ФГОУ ВПО ОмГАУ, 2008. – Ч. 1. – С. 31 – 36.

3. Mau, M. - Logistik: mit Übungsaufgaben und Lösungen/ M. Mau. – Köln: WRW-Verl., 2002.