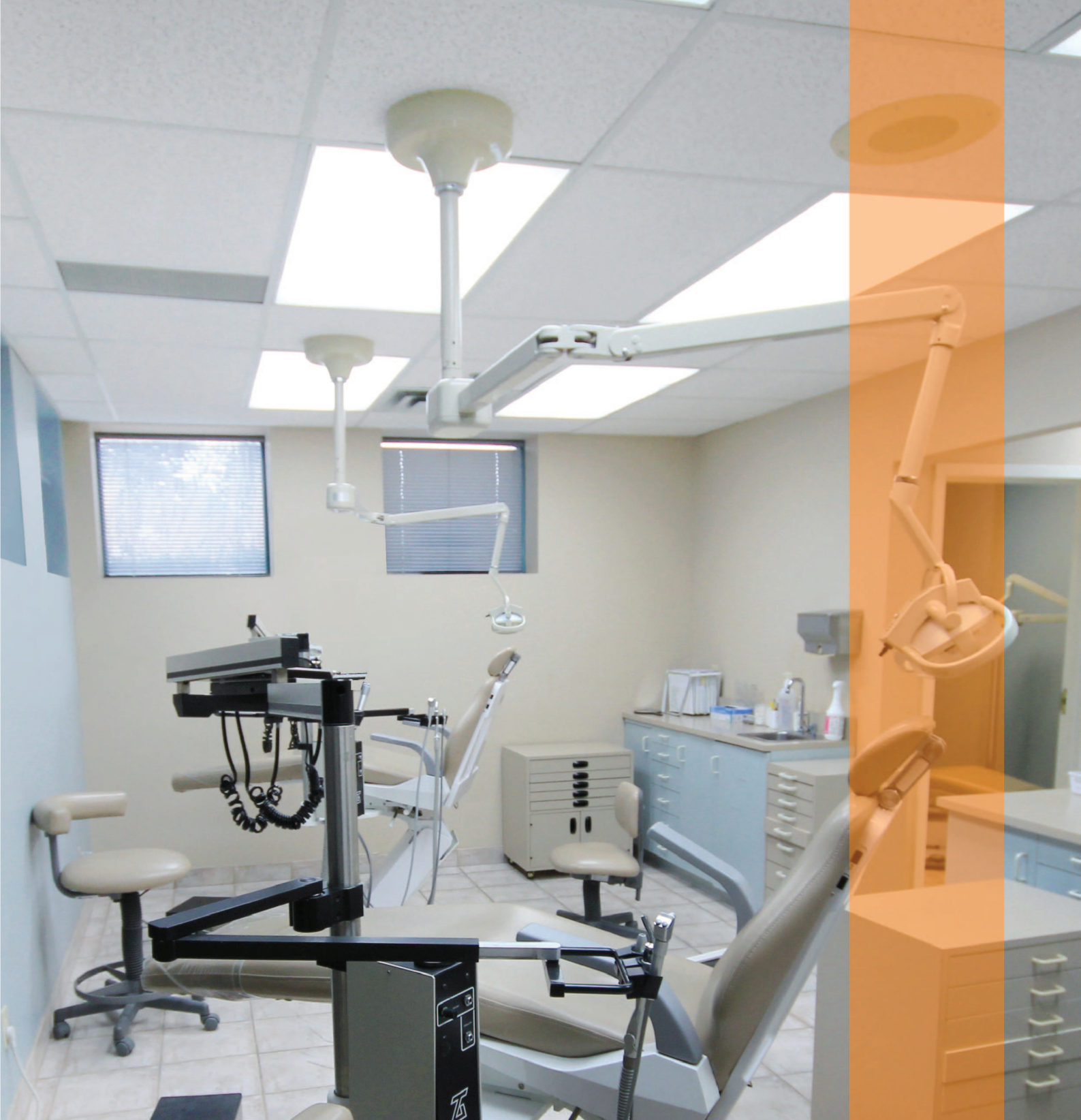




Научно-популярный журнал

novainfo

43
2016

2
Том

ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СКЛАДА

Левкин Григорий Григорьевич

В условиях возрастающей конкуренции на рынке сырья, товаров и услуг вопросы снижения затрат и повышения качества обслуживания клиентов входят в перечень ключевых в деятельности современных производственных предприятий, дистрибьюторских компаний и розничных сетей [1-4].

Работа склада в деятельности предприятия имеет большое значение. Склад является основным производственным отделением предприятия от эффективности работы которого в значительной степени зависит его конкурентоспособность.

Основу складского хозяйства составляет технологический процесс, то есть система операций по подготовке склада к приемке продукции, разгрузке транспортных средств, размещению продукции на хранение, организации хранения, комплектации заказов, подготовке к отпуску и отгрузке со склада. От того, насколько эффективно будут выполнены эти операции, зависит работа других отделов торгового предприятия, уровень сервиса, предоставляемого клиентам, следовательно, и успех компании на рынке.

Кроме технологических процессов в складских системах также осуществляются коммерческие процессы, которые напрямую не связаны с технологией выполнения складских операций (к примеру, управление запасами, организация взаимодействия с поставщиками и покупателями, документооборот). В связи с этим перед руководством склада каждого предприятия стоит задача совершенствования технологического процесса и управления товарными запасами.

Упорядоченное ведение складского хозяйства – первое условие эффективного управления товарно-материальными ценностями. Обеспечить порядок на складе – значит сформировать мотивацию работников на осуществление качественной работы, упорядочить процессы хранения, ранжировать товарно-материальные ценности по приоритетности, своевременно осуществлять инвентаризацию товара и обработку документации. Пути реализации этих условий различны, главное – это результат, то есть снижение затрат на складирование и повышение качества обслуживания. Обычно наведение порядка в работе склада дает прямой экономический эффект в виде увеличения оборачиваемости запасов и роста прибыли предприятия.

Одним из направлений совершенствования работы склада является логистический аудит, в процессе которого осуществляется анализ функционирования всех подсистем склада, а также смежных логистических функций и операций. К смежным операциям следует поставку товаров на склад, сбор информации о потребностях клиентов, доставка товарных партий клиентам.

Таким образом, использование логистического подхода при проектировании складской системы и ее функционировании приводит к улучшению деятельности предприятия в целом.

Список литературы

1. Левкин Г.Г., Лушников С.А. Логистическая система как фактор эффективного управления запасами сельскохозяйственного предприятия / Социальные проблемы современного села в экономическом и социальном измерении. Сб. науч. ст. Межд. науч.-практ. конф // Горки: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, 2007. - С. 116-120
2. Левкин Г.Г. Методика совершенствования работы оптового торгового склада / Г.Г. Левкин // Логистика - евразийский мост: материалы VIII Международ. науч.-практ. конф. Ч. 1. Краснояр. гос. аграр. ун-т. Красноярск, 2013. С. 276-280.
3. Левкин Г.Г. Логистический подход при совершенствовании функционирования оптового склада / Г.Г. Левкин // Формирование транспортно-логистической инфраструктуры. Стратегическое направление повышения конкурентоспособности транспортного комплекса России. Мат. IV науч.-практ. конф. в рамках Межд. Конгресса. - Омск: Сибирская автомобильно-дорожная академия, 2013. - С. 52-56.
4. Ложечник Е.А. Оптимизация складского комплекса предприятия на основе рационализации и автоматизации основных процессов / Е.А. Ложечник // Транспортное дело России. 2010. № 3. С. 22-25.