

УДК 338.585

ОСНОВНЫЕ ПУТИ СНИЖЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ НА БАЗЕ КОНЦЕПЦИЙ ЛОГИСТИКИ

Косова К.А.

студентка кафедры финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит

Омский государственный университет путей сообщения

Левкин Г.Г.

*к. вет. н., доцент, ФГБОУ ВПО Омский государственный университет путей
сообщения*

Аннотация: В статье рассмотрены особенности понятия логистические затраты, определены пути их снижения на базе концепций “Точно в срок”, Канбан и “Планирования потребностей в материалах”.

Ключевые слова: логистические затраты, концепция “Точно в срок”, микрологистическая система “Канбан”, концепция “Планирования потребностей в материалах”

MAIN WAYS TO REDUCE LOGISTICS COSTS BASED ON THE CONCEPT LOGISTICS

Kosova K.A

Student of the department of finance, credit, accounting and auditing

Omsk State Transport University (OSTU).

Levkin G. G.

Ph. D., Associate professor Omsk State Transport University (OSTU).

Abstract: The article describes the features of the concepts logistics costs, identify ways to reduce them based to the concept of "just in time", Kanban and "MRP".

Keywords: logistics costs, the concept of "just in time", micrologistical system "Kanban", the concept of "MRP"

Эффективная логистика это необходимое условие не только для удовлетворения запросов потребителей, но и для повышения конкурентоспособности компании. Для того чтобы добиться высокого уровня развития логистической системы в компании, необходимо снизить логистические затраты и устранить логистические издержки. Многие авторы считают, что логистические затраты и логистические издержки это синонимы. Однако на ряду с такой трактовкой существует и другая, когда

логистические издержки рассматриваются как потери – последствия отклонения технико-экономических факторов от принятых при разработке планов производства.

Актуальность статьи обусловлено тем, что выбранная тема интересна, поскольку в различных нормативно-правовых актах и других источниках не проводится четкая грань между затратами и издержками. Многие авторы придерживаются лингвистической точки зрения и трактуют эти понятия как синонимы. Другая совокупность авторов указывает на проблему дифференциации категорий «затраты» и «издержки».

Согласно одной из точек зрения, разница между рассматриваемыми понятиями надумана и вызвана тем, что появление синонимов позволяет избежать тавтологии. «Затраты» и «издержки» имеют одинаковый смысл – это затраты предприятия, которые связаны с выполнением определенных операций [7].

Волков В.П. связывает издержки только с производственным процессом, в то время как затраты считает расходами ресурсов на производство конкретных видов продукции [3].

По мнению В.Г. Лебедева, затраты – объем ресурсов в денежном выражении за определенный период времени, который используется на производство и сбыт продукции, включенные в себестоимость. Они отражаются во внутреннем учете и имеют расчетную калькуляционную природу оценки. Под издержками он понимает, затраты финансовых ресурсов предприятия, характеризующиеся движением финансовых средств и оказывающих влияние на прибыль. Издержки имеют платежную природу, отражаются во внешнем учете и не имеют прямой связи с изготовлением продукции [6].

Термин «издержки» означает суммарные расходы предприятия, включающие в себя как явные, так и вмененные издержки.

ПБУ 10/99 «Расходы организации» рассматривает издержки, как совокупность всех затрат экономических ресурсов в денежной форме в процессе кругооборота хозяйственных средств [1].

Выполнение предприятием логистических функций и операций представляют собой затраты материальных, трудовых, финансовых и информационных ресурсов. Из этого следует, что логистические затраты – это оценки ресурсов в стоимостном выражении, которые использовала организация в процессе своей деятельности.

Анализ доступной литературы и сферы практической деятельности показывает, что понятие «издержки» шире понятия «затрат», так как они возникают из-за плохого планирования затрат на складирование, запасов и транспортировки товаров.

С каждым годом задачи контроля и сокращения затрат становятся более приоритетными. Так как доля логистических затрат в сумме общих затрат предприятия растет, а цепи поставок усложняются. Необходимо сокращать затраты таким образом, чтобы увеличение затрат на выполнение одной логистической операции вело к снижению общих затрат предприятия в соответствии с положением концепции логистики «экономические компромиссы».

Оценка фактических логистических затрат может осуществляться по разным направлениям, например: по логистическим функциям, по логистическим операциям, по поставщикам или потребителям. Направление оценки затрат должно быть выбрано исходя из стратегии предприятия. В логистических системах затраты могут быть постоянными и переменными, управляемыми и неуправляемыми, прямыми и косвенными, фактическими и плановыми.

В результате функционирования каналов сбыта, снабжения и технологических процессов предприятия происходит формирование логистических затрат. Они могут быть представлены в виде суммы затрат

снабженческо-транспортных цепей, производственно-технологических или операционных и затрат транспортно-сбытовых цепей.

Затраты снабженческо-транспортных цепей состоят из складских затрат, затрат на поставку, грузопереработку, страхование, затраты на информационную поддержку снабжения, таможенные затраты и затраты на содержание сырья.

Затраты производственно-технологических цепей включают: затраты на транспортировку внутри предприятия, затраты на хранение запасов незавершенного производства, затраты на информационную поддержку производственных процессов и затраты на прочие внутренние логистические операции.

В состав логистических затрат также включаются затраты на осуществление финансовых операций и на логистическое администрирование. В свою очередь логистические издержки включают в себя потери от иммобилизации финансовых ресурсов в запасы незавершенного производства и готовой продукции и ущерб от недостаточного уровня обслуживания клиентов.

Деятельность любого коммерческого предприятия сопровождается логистическими издержками и затратами. Для снижения логистических затрат и устранения логистических издержек можно предложить концепцию «Точно в срок», «Канбан» и концепцию «Планирование потребности в материалах».

Наиболее широко распространилась по миру концепция «точно в срок», в ее основу легло исключение потенциальных запасов материалов, компонентов и полуфабрикатов в процессе производства. Смысл концепции заключается в том, что если в организации задан производственный график, то надо организовать движение материальных потоков таким образом, что все материалы и полуфабрикаты поступали в необходимом количестве, в нужное место точно к назначенному сроку.

При такой поставке мы минимизируем запасы, небольшими объемами производим готовую продукцию и осуществляем поставку мелкими партиями. Для применения данной концепции необходимы следующие условия: четкое планирование входящих потоков; частое использование услуг посредников; разнообразие транспортных средств, позволяющих быстро погрузить и разгрузить партии грузов; величина и разнообразие материальных ресурсов постоянно выше среднего уровня. Отрасли, где применяется концепция «точно в срок», многоцелевые со стабильными сборочными спецификациями и характеризующиеся малой мощностью обрабатывающих центров. Концепция «точно в срок» способствует усилению контроля и поддержанию уровня качества продукции.

Микрологистическая система Канбан представляет собой систему организации материального потока, способного к быстрой перестройке и требующей минимальные страховые запасы. Основная цель – производить необходимое количество продукции, в соответствии со спросом конечного или последующего потребителя. На все производственные участки предприятия, включая линии конечной сборки, строго по графику поставляется именно то количество сырья и материалов, которые действительно необходимы для ритмичного выпуска, точно определенного объема продукции.

Характерные черты Канбан:

- рациональная организация и сбалансированность производства;
- партнерство только с надежными поставщиками и перевозчиками;
- высокая профессиональная ответственность и трудовая дисциплина;
- всеобщий контроль качества на всех стадиях производственного процесса.

Система Канбан значительно уменьшает запасы материальных ресурсов на входе и незавершенное производство на выходе, позволяя выявить «узкие места» в производственном процессе. Использование этой системы позволяет значительно улучшить качество выпускаемой продукции,

сократить логистический цикл, снизить себестоимость производства, практически исключить страховые запасы.

Идея концепции «планирования потребностей в материалах» заключается в том, что в первую очередь определяется, сколько и в какие сроки необходимо произвести готовую продукцию. Затем определяется время и количество материальных ресурсов. Эта концепция позволяет удовлетворить потребности в сырье и материалах для планирования производства продукции, поддерживать низкие запасы сырья и материалов на производстве, планировать производственные операции с целью минимизации затрат.

В условиях растущей конкуренции, управление затратами на физическое товародвижение становится одним из основных способов получения конкурентных преимуществ. Для эффективного управления предприятием необходимо разграничивать понятия «затраты» и «издержки», так как затраты нужно снижать, а издержки по возможности устранять. Мы рассмотрели несколько способов сокращения затрат, что способствует повышению эффективной деятельности, а это главная цель любого предприятия.

Список литературы

1. ПБУ 10/99 «Расходы организации». Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 33н (ред. от 27.04.2012)
2. Волкова О.Н. Управленческий учет: Учебное пособие / О.Н. Волкова. – М. : Велби, Проспект, 2005. – 472 с
3. Волков В.П. Экономика предприятия : Учебное пособие / под общ. ред. А.И. Ильина. – М. : Новое знание, 1994. – С. 672.
4. Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: Учебное пособие / М.С. Кузьмина. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 208 с.
5. Молчанов С. Затраты: учет и снижение за 14 дней. Экспресс-курс. 3-е издание / С. Молчанов. – М.: Эксмо, 2011. – 544 с

6. Лебедев В.Г. Управление затратами на предприятии : Учебное пособие / под общ. ред. Д.А. Краюхина. – СПб. : Изд. дом «Бизнес-пресса», 2003. – 256 с.

7. Хамидуллина Г.Р. Управление затратами: планирование, учет, контроль и анализ издержек обращения / Г.Р. Хамидуллина. – М.: Издательство «Экзамен», 2004. – 352 с.

Косова К.А. Основные пути снижения логистических затрат на базе концепций логистики / К.А. Косова, Г.Г. Левкин // Экономическое развитие России: тенденции, перспективы: сб. статей по материалам I Междунар. науч.-практ. студенч. конф. Том 4. Нижний Новгород: Мининский университет, 2015. С. 153-157.