

УДК 339.35

## ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ ПРИ ДОСТАВКЕ ТОВАРОВ В РОЗНИЧНУЮ ТОРГОВУЮ СЕТЬ

*Мугак Т.А.*

*Студентка гр.52-Е, Омский государственный  
университет путей сообщения*

*Левкин Г.Г.*

*к.вет.н. доцент кафедры «Экономика транспорта,  
логистика, управление качеством»*

Аннотация: в условиях рыночной экономики изучение логистических рисков выходит на передний план. Значимость данного вопроса складывается из того, что в последнее время рост коммерческих структур, розничных торговых сетей, увеличивает потребность каждого предприятия выиграть в конкурентной борьбе в результате сокращения потерь, связанных с логистическими рисками при доставке товаров. В статье рассмотрены основные понятия логистического риска, основные факторы рисков. Определены основные риски при доставке товаров в розничные торговые сети и способы их минимизации.

Ключевые слова: риск, логистический риск, розничная торговая сеть, цепь поставок.

## LOGISTICS RISKS IN BRINGING THE GOODS IN RETAIL TRADE

*Mugak T.A.*

*A student gr.52-E,*

*Omsk State University of Railway Transport*

*Levkin G.G.*

*k.vet.n. Associate Professor of "Economics of Transport,  
logistics, quality management "*

Abstract: in a market economy, the study of logistics risks comes to the fore. The significance of this issue consists of the fact that the recent growth in commercial structures, retail chains, increasing consumption of each enterprise, to win the competition by reducing the losses associated with the logistics risks when delivering goods. The article Consider-examine the basic concepts of logistics risk, the main risk factors. The main risks associated with the delivery of goods to retail outlets and ways of their mini-minimization.

Keywords: risk, logistics risk, retailer, supply chain

Риск присущ практически любой сфере деятельности предприятий. Логистические риски представляют собой одно из фундаментальных направлений логистического менеджмента. Под логистическими рисками понимается вероятность наступления какого-либо события, которое может способствовать возникновению ущерба, что в свою очередь может привести к не выполнению контрактных обязательств поставщика.

На каждом этапе логистической цепи возникают риски, которые в свою очередь несут в себе такие факторы, как:

- неопределенность, которую нельзя предугадать заранее, но влияние данного фактора может быть значимым для организации;
- случайность – данный фактор основан на воздействии окружающей среды и усиливает влияние неопределенности;
- противодействие – предполагает намеренное сопротивление обстоятельствам, а также участникам логистического процесса. К данному фактору относят действия конкурентов, действия иных третьих лиц, которые могут выполнять или нет условия договора [4, 5].

Рассматривая логистические риски при доставке товаров в розничную торговую сеть, следует обратить внимание на риски всей логистической цепи от производителя товара до непосредственного потребителя, в данном случае до розничного торгового предприятия. Остановим свое внимание на основных часто встречающихся транспортных рисках и способах их предотвращения/минимизации.

Логистические риски могут возникнуть еще до отгрузки товара со склада оптового предприятия. К таким рискам часто относятся риски при хранении товаров, к ним могут относиться кража, потеря товара и т.д. Для решения подобных проблем розничные торговые предприятия предпринимают меры по снижению или предотвращению потерь.

Риски, связанные с товародвижением могут возникнуть в любой момент времени движения транспортного средства, а также до начала его движения. Так транспортные риски могут включать в себя: риски увеличе-

ния транспортных издержек, нарушение графиков поставок, утрата груза в процессе движения.

Также следует отметить, что риски могут возникнуть, если розничное торговое предприятие пользуется услугами сторонних организаций при доставке товаров конечным потребителям, так как, пользуясь подобной услугой можно столкнуться с задержкой сроков поставки, с потерей товаров в пути или же порчи товаров во время движения транспортного средства. Для избегания вышеперечисленных последствий розничные торговые предприятия зачастую пользуются услугами страхования товарных партий, разрабатывают схемы рациональных маршрутов, учитывая при этом расположения пунктов погрузки и разгрузки. Организуют прием на работу высококвалифицированных диспетчеров, логистов, выполняющие четко и грамотно свои функции [2, 5].

Следует отметить, что логистические риски могут возникать не только из-за неблагоприятных ситуаций, но и из-за факторов внешней среды или намеренного воздействия на логистические процессы, как самих конкурентов, так и участников, выполняющих операции в процессе товародвижения.

Розничные торговые предприятия не защищены от срыва поставок, потери груза, технической неисправности транспортного средства, кражи, хищения, сопровождающие ошибками людей, поэтому необходимо осуществлять страхование рисков, с целью избегания потерь.

При доставке товаров в розничные торговые сети грамотные логисты и управленцы компаний стремятся сокращать потери, а именно риски при доставке товаров. Так рассматривая способы минимизации рисков при доставке товаров в розничную торговую сеть еще в 2003 г. такие компании, как Procter & Gamble совместно с Unilever, Coca-Cola, Johnson & Johnson стали применять систему RFID, которая в свою очередь направлена на управление движением товаров в розничные торговые сети. Применение данной системы помогло представленным компаниям осуществить

минимизацию рисков с помощью управления товародвижения, а именно идентификации товаров на участках погрузки и приемки и обмену информации о товаре на всех участках цепочки поставок [3].

Рассматривая российские компании, которые стремятся минимизировать логистические риски, следует обратить внимание на такую крупную компанию, как «ВИММ-БИЛЬ-ДАНН», которая поставляет молочную продукцию в большинство магазинов розничной торговой сети. Представленная компания при организации товародвижения сокращает логистические риски при доставке продукции с помощью страхования исков, а именно страхование перевозимого груза, транспортного средства. [1].

Таким образом, рассмотрев основные факторы возникновения рисков, а также логистические риски, встречающиеся в товаропроводящей цепи розничных торговых предприятиях, можно прийти к выводу, что учет, постоянный контроль, внедрение систем наблюдения за доставкой товара является необходимым условием своевременного реагирования на возникновение логистических рисков (отклонений от маршрута, потери товара и т.д) и то, что своевременный и полноценный учет логистических рисков позволит компаниям не только сэкономить финансовые и материальные ресурсы, но и значительно повысить эффективность работы предприятия в целом, обеспечив его устойчивость и стабильность на российском рынке.

#### Список литературы

1. Ильтубаева А.О. Страхование логистических процессов на агропромышленном предприятии (на примере компании «ВИММ-БИЛЬ-ДАНН») 2015 г. [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://novainfo.ru/archive/33/strakhovanie-logisticheskikh-protsessov>
2. Скузоватова Н.В. Повышение эффективности системы управления розничной торговой сети на основе логистических технологий управления бизнес-процессами. Экономика и современный менеджмент №477. 2014. [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://sibac.info/17926>

3. Русаков Д.А. Анализ перспектив применения технологии RFID для задач управления поставками и складскими ресурсами. Экономика и экономические науки №6. 2009. [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/analiz-perspektiv-primeneniya-tehnologii-rfid-dlya-zadach-upravleniya-postavkami-i-skladskimi-resursami>

4. Федотова Л.А. Оценка рисков в прохождении товаров по логистической цепочке. [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.logistika-prim.ru/sites/default/files/fedotova.pdf>

5. Фролов В.В., Косенчук О.В. Риск – менеджмент в логистике. 2014 г. [электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.scienceforum.ru/2014/pdf/799.pdf>

**Мугак Т.А. Логистические риски при доставке товаров в розничную торговую сеть / Т.А. Мугак, Г.Г. Левкин // Экономическое развитие России: тенденции, перспективы: сб. статей по материалам I Междунар. науч.-практ. студенч. конф. Том 1. Нижний Новгород: Мининский университет, 2015. С. 176-180.**