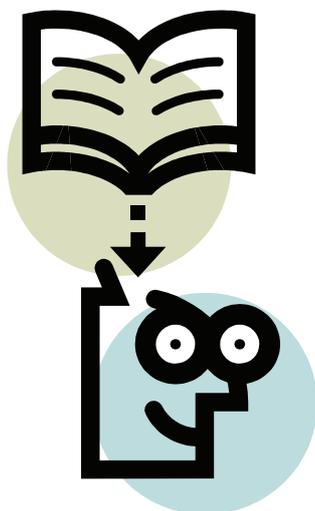


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ



**«Трибуна молодого ученого:  
актуальные проблемы науки глазами молодежи»**

Материалы студенческой научно-практической конференции  
факультета художественного образования, технологии и дизайна

6 -8 апреля 2011 года

МУРМАНСК  
2011

УДК 377.(082)

ББК 74.5 я 431  
С 56

**Ответственный редактор:** А.А. Челтыбашев, к.п.н., ст. преп., зам декана по НИР и НИРС ФХО ТиД МГГУ

**Редколлегия:** Е.Р. Стаценко, канд. пед. наук, доцент, декан ХО ТиД МГГУ;  
Н.В. Локоть, канд. физ.-мат. наук, доцент кафедры  
технологии и предпринимательства МГГУ

### **Коллектив авторов**

Трибуна молодого ученого: Современные проблемы педагогического и художественного образования глазами молодежи. Материалы студенческой научно-практической конференции факультета художественного образования, технологии и дизайна / Отв. ред. А.А. Челтыбашев. – Мурманск: МГГУ, 2011. – – 494с.

В сборнике представлены взгляды молодежи на различные аспекты науки в вузе и школе. Материалы публикаций представляют интерес для преподавателей вузов, педагогов образовательных учреждений, а также научных работников, аспирантов и студентов факультетов технологии и дизайна.

*Печатается в авторской редакции.*

© Мурманский государственный  
гуманитарный университет (МГГУ), 2011

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛОГИСТИКИ ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РАБОТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Щетинин А. И.  
ОмГУПС ИМЭК, Омск*

Характерной чертой промышленного предприятия является производство материальных ценностей. Благодаря взаимодействию персонала, средств производства и материальных ресурсов, в процессе проведения логистических операций производится конкурентоспособный товар, который, с одной стороны, должен удовлетворять потребности клиентов, с другой стороны служить экономическим целям предприятия. [1]

Актуальность рассмотрения логистики производства как отдельной функциональной производственной системы состоит в том, что в последнее время все больше сокращается потребность в массовом и крупносерийном производстве. Это приводит к тому, что расширяется применение универсального оборудования и гибких перенастраиваемых производственных систем. Производители все больше получают заказы от потребителей на небольшие партии (даже на единичные изделия) и вынуждены удовлетворять их потребность за минимальный срок с высокой степенью гарантий. Происходит в определенном смысле возврат к ремесленному производству, когда ремесленник изготавливал конкретное изделие под конкретного заказчика.

В условиях неопределенности спроса на рынке товаров, производство сможет существовать лишь в том случае, если способно гибко реагировать на спрос и адаптироваться к условиям рынка, обеспечивая тем самым свою конкурентоспособность. [2]

Возникает необходимость перехода от массового и крупносерийного производства к мелкосерийному и единичному, что предполагает замену толкающей системы производства на тянущую. Этот процесс является сложным, трудоемким и требует хорошо развитой информационной системы предприятия. Недостаточность исследований в данном направлении наблюдается у российских предприятий.

Таким образом, на основании вышеуказанного была определена цель – разработать алгоритм перехода от традиционного производства к мелкосерийному.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

дать сравнительную характеристику традиционной и логистической системам производства;

выявить «узкие места» в материалодвижении как на уровне предприятия, так и в сфере товарного обращения;

разработать алгоритм совершенствования логистической системы производственного предприятия.

Традиционная система – производство большого объема однородных изделий при максимальной загрузке производственного оборудования, и ориентация на большое количество запасов сырья и готовой продукции. Производство работает в собственном ритме, а запасы готовой продукции создаются, по существу, «на всякий случай». [3] Суть данной концепции – чем крупнее произведенная партия, тем ниже себестоимость единицы продукции. Однако сегодня ее использование является очень рискованным, в связи с непредсказуемостью спроса и наличием высокого уровня конкуренции. Минус данной системы заключается также в использовании складов, так как в наше время использование услуг склада является дорогостоящим и невыгодным. Запасы, в свою очередь, способствуют омертвлению денежных средств, вложенных в их производство, ведь эти деньги могли быть использованы в других целях. Срок годности некоторых видов запасов истекает, что может привести к снижению качества продукции или ее порче (например, продукты питания), и соответственно потере денежных средств, вложенных в них.

В отличие от традиционной, логистическая производственная система обеспечивает производство в соответствии с полученными заказами и обладает высоким уровнем запаса производственных мощностей. Благодаря достижению высокой степени интеграции, система обладает необходимым уровнем согласованности действий. В отличие от традиционной, логистическая система предусматривает полное избавление от брака, так как нацелена на высокий уровень качества выпускаемой продукции. В сравнении с традиционной концепцией, логистическая система стремится к сокращению производственного цикла, что влияет на повышение уровня товарооборота и увеличение прибыли в единицу времени, ведь чем дольше длительность производственного процесса, тем выше себестоимость готовой продукции. Данная концепция делает производство гибким и способствует его адаптации к рыночной конъюнктуре. Но создание подобной системы является очень сложным процессом и требует наличия определенных знаний и опыта.

Следует, также, обратить внимание на наличие, так называемых, «узких мест» в производственных системах. «Узкое место» - это ограничение, препятствующее достижению цели системы. Если вовремя его не устранить, могут возникнуть такие проблемы как: несвоевременное выполнение заказов; слишком длинные производственные циклы; чрезмерное количество запасов; высокий уровень возвратов или списаний; регулярные сверхурочные работы в производстве; конфликты в

коллективе и т.д. Как правило, найти «узкое место» гораздо труднее, чем его устранить. *Ликвидация «узких мест» в системе дает возможность при относительно невысоких затратах приблизить перспективы достижения успеха предприятием, причем усилия направляются или на развитие выявленных сильных сторон, или на устранение недостатков.*

*Немаловажное влияние на производство оказывает маркетинг.* Он определяет возникший спрос, а логистика, в свою очередь, обеспечивает продвижение товарного потока к потребителю. Поэтому для достижения максимальных результатов обязательно взаимодействие логистики и маркетинга. Маркетинг, благодаря проведению исследований рынков, разрабатывает ассортимент производимой продукции, обеспечивает прогнозирование спроса на данную продукцию, определяет регионы сбыта и т.д. Логистика же обеспечивает физическое осуществление маркетинговых планов. Чтобы избежать проблем, нужно построить систему оптимального взаимодействия между отделами логистики и маркетинга. Для достижения необходимого результата требуется целый комплекс мер, включающий разработку межфункциональных процедур, обеспечение системы коммуникаций, координация определенных процессов и, наконец, взаимное образование. [4]

Для перехода от традиционной системы производства к логистической необходимо решить следующие задачи:

1. Провести анализ сложившейся ситуации на производственном предприятии. Здесь необходимо найти ответы на такие вопросы как «что представляет из себя предприятие в настоящее время?» и «к чему ему стремиться?». С помощью данного анализа можно выявить такие показатели как производственные издержки, качество изготавливаемой продукции, уровень обслуживания клиентов, продолжительность производственных циклов и производительность.

2. Далее, опираясь на данные, выявленные выше, строится планирование стратегии, направленной на создание производственной системы с использованием логистического подхода. Планирование включает следующие этапы:

- создание всех необходимых условий для перехода к производству «на заказ» и непосредственно сам переход. Это позволяет избавиться от запасов готовой продукции, путем ее отправки заказчику. Теперь спрос будет определять дальнейшее движение сырья, материалов, компонентов, полуфабрикатов и готовой продукции;
- концентрация основных поставщиков материальных ресурсов вблизи

фирмы, осуществляющей процесс производства или сборки готовой продукции, а также обеспечение их надежности. Соответственно, это позволит отказаться от системы складирования и производить продукт вовремя;

- улучшение качества производимой продукции путем перехода к современному производственному оборудованию и повышение уровня производительности персонала, с помощью проведения мероприятий, направленных на повышение квалификации работников предприятия, а также введение повышенной трудовой ответственности и дисциплины.
- обязательное устранение брака;
- обеспечение прямоочности внутрипроизводственного материального потока для сокращения длительности производственного цикла;
- создание развитой информационной системы, необходимой для обработки, хранения и обмена информацией между подразделениями;
- автоматизация производственной системы.

3. Применение стратегии на производственном предприятии.

4. Корректировка полученного результата.

5. Обеспечение постоянного контроля за функционированием системы.

Таким образом, рассмотрение логистики производства как отдельной функциональной производственной системы является актуальным, а использование данной концепции имеет массу преимуществ. Высокая конкурентоспособность производственных предприятий сегодня – в первую очередь результат функционирования логистических систем.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Arnold D. Handbuch Logistik / D. Arnold, H. Insermann, A. Kuhn, H. Tempelmeier. - 2002
2. Левкин Г.Г. Логистика: теория и практика / Г.Г. Левкин – 2009.
3. Традиционная и логистическая концепции организации управления производством - <http://www.bizeducation.ru/library/log/indust/9/trad.htm>
4. Логистика и маркетинг: проблемы взаимодействия / Дмитрий Перник, - [http://www.iteam.ru/publications/logistics/section\\_72/article\\_2774/](http://www.iteam.ru/publications/logistics/section_72/article_2774/)