

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ

УДК 330.014.045

ББК 65.290-2

К 629, М 165

Винницкий национальный аграрный университет

Коляденко Светлана Васильевна, Маколкина Елена Владимировна

e-mail: kolyadenkosv@ukr.net

ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ МЕНЕДЖМЕНТА В РЕГИОНАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ АГРАРНО-ПРОМЫШЛЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

Авторы проанализировали целесообразность применения новых технологий менеджмента в региональном управлении АПК. В статье предложено использовать систему проектных площадок для инновационных инвестиционных проектов и модернизации предприятий. Координацию проектов должны выполнять менеджеры региональной администрации и консультанты, обученные технологиям проектного менеджмента и систем управления качеством.

Kolyadenko S.V., Makolkina Ye.V.

e-mail: kolyadenkosv@ukr.net

APPLICATION OF NEW TECHNOLOGIES TO THE REGIONAL MANAGEMENT AGRIBUSINESS

The authors analyzed the feasibility of new technologies in the management of the Regional Office of the agro-industrial complex. They propose to use a system of project sites for innovative investment and modernization. Regional managers and consultants must be trained technology project management and quality management systems. Only then, they will be able to coordinate effectively the innovative projects.

Ключевые слова: аграрно-промышленный комплекс, проектный менеджмент, инновации в АПК, система управления качеством, региональный менеджмент

Key words: agro-industrial complex, project management, innovation in agriculture, the system of quality management, regional management

Актуальность исследований обусловлена активным развитием и внедрением новых технологий управления, потребностью повышения уровня конкурентоспособности региона и отрасли, процессами европейской интеграции.

Вопросам развития агропромышленного комплекса посвящены работы многих ученых-экономистов: Бакая С. С., Бойко В. И., Воронцовкой И.С., Ениной Е.П., Кисиль М.И., Коденской М.Ю., Лукинова И.И., Лобаса М.Г., Овсяникова О.В., Пасхавера Б.И., Перегуды В.Л., Саблука П.Т., Сиренко Н.М., Сторожук О.А., Червена И., Шпикуляка А.Г. и др.

Развитие информационного общества привело к тому, что многие методы и приемы менеджмента, доказавшие свою результативность в коммерческом секторе экономики, постепенно переносятся в практику регионального управления. И если раньше такие технологии, как менеджмент качества, целевое, командное и проектное управление были практикой успешных предприятий, то сегодня такие подходы актуальны и для государственного управления.

Менеджмент проектов позволяет небольшим коллективам распоряжаться ресурсами, проводить собственную кадровую политику, сфокусироваться на инновационных задачах. Региональные лидеры возглавляют проекты, а проектные менеджеры становятся тренерами-консультантами, генераторами идей, координаторами проекта. Кроме того, выполненный проект гораздо легче оценить количественными показателями – его окупаемостью, социальной эффективностью для целевой группы и территории.

Зарубежный опыт показывает необходимость широкого использования в общественном секторе подходов, повышающих эффективность использования бюджетных средств. Одним из примеров может быть концепция «Value for money», т. е. лучшего соотношения стоимости проекта и качества его исполнения, то есть, цели проекта должны быть достигнуты с минимальными издержками и максимальной (оптимальной) отдачей на вложенные ресурсы. По сути, это взятая в совокупности оценка таких факторов, как качество, издержки, использование ресурсов, достижение целевых показателей. Они позволяют не только оценивать «затратную» эффективность, но и социальную,

инвестиционную, научно-техническую, достижение инновационного развития, экономического роста и т. д.

Обычно используют три категории показателей по различным проекциям: экономичность, результативность и эффективность. Это позволяет достичь уменьшения затрат ресурсов при достаточном качестве результата, поставленных целей и результатов, исходя из имеющихся в распоряжении ресурсов [1, с.3]. Представленная концепция нашла свое применение при оценке текущих проектов и программ, а также для систем реинжиниринга процессов управления и бенчмаркинга [2].

Бенчмаркинг помогает ориентация на стандарты управления качеством и прежде всего стандарты ISO серии 9000. Эти стандарты дают всемирно признанный ориентир для управления качеством, на основе которого можно делать выводы относительно того, как и в каком направлении развивать управление. Кроме того, такое сочетание дает точку отсчета для оценки системы управления.

Среди приоритетов развития Винницкой области аграрно-промышленный комплекс имеет ведущее значение. Регулирование АПК, привлечение инвестиций позволит увеличить число рабочих мест и решить социальные проблемы.

Основные методы влияния региональной администрации на ход экономического развития могут быть представлены таким образом:

- создание в регионе благоприятных общих условий для развития деловой активности;
- регулирование деловой активности;
- прямая кооперация администрации региона и бизнеса АПК.

Опыт западных стран говорит о положительном влиянии инвестиционных региональных программ, открытии новых направлений бизнеса.

Как мы уже отметили выше, Винницкая область является традиционно аграрной. Продовольственные товары Винницкой области известны почти в 80-ти странах мира на всех континентах. Среди них – продукция Украинской водочной компании Nemiroff, которая выпускает 19 видов ликероводочной продукции, которые экспортируются в 52 страны мира; Винницкая кондитерская фабрика концерна ROSHEN, на которой ежегодно производится более 60 тыс. тонн кондитерских изделий; ОАО "Муровано-Куриловецкий завод минеральных вод "Регина" – крупнейший производитель минеральных вод в области, продукция которого известна далеко за пределами области; ОАО "Винницкий масложировой комбинат", который производит более 40 видов продукции и занимает ведущие позиции в Украине среди предприятий подобного профиля. Значительное место на рынке продовольственных товаров занимает продукция ООО "Авис" и ОАО "Винницкая пищевкусовая фабрика".

Значительный потенциал молокоперерабатывающих предприятий области дает возможность производить более 15% общегосударственного производства масла животного, 10% сыров, 12% сухого молока и казеина, 30% цельно-молочной продукции. На сегодня наибольшие объемы производства товарной продукции производят ООО "Тутьчинский маслосырзавод", ООО "Льютдорф", г. Ильинцы, ОАО "Литинский молокозавод", ЗАО "Бершадьмолоко" и другие.

Одним из проектов, который будет реализован в ближайшие годы, является строительство птицефабрики компанией "Мироновский хлебопродукт". В данный проект планируется инвестировать 1 млрд грн.

В июле 2010 года началось строительство крупнейшей в мире птицефабрики по производству мяса бройлеров в г. Ладыжин Тростянецкого района, которую планируется ввести в эксплуатацию в 2015 году. Стоимость инвестиционного проекта составляет 5 млрд долларов США, проектная мощность – 420-430 тыс. тонн мяса бройлеров в год.

В ходе осуществления аграрной реформы существенно изменилась структура сельскохозяйственных предприятий. В Винницкой области функционирует 1535 фермерских хозяйств, 435 тыс. личных крестьянских хозяйств, которые носят характер семейного или семейного хозяйства и 755 сельскохозяйственных предприятий.

В агропромышленном комплексе области находятся в стадии реализации и будут реализовываться в ближайшей перспективе 115 инвестиционных проектов на сумму более 17,2 млрд грн., направленных на развитие отрасли растениеводства, строительство новых и реконструкцию существующих животноводческих комплексов, элеваторов, хранилищ для хранения овощей, картофеля и фруктов пищевой и перерабатывающей промышленности.

В 2012 году все сферы жизни региона ожидает целый комплекс задач: увеличение общих посевных площадей всех сельскохозяйственных культур под урожай 2012 года; увеличение поголовья коров во всех категориях хозяйств в течение года на 2,3 тыс. голов (в 2012 году она должна составлять 176,3 тыс. голов), увеличение производства до 855 тыс. тонн молока во всех категориях хозяйств. Всего в отрасли животноводства до 2015 года областная власть рассчитывает реализовать 45 инвестиционных проектов, в том числе в молочном скотоводстве 39. Среди них – строительство 11 молочно-товарных комплексов. В отрасли сахароварения – строительство нового высокотехнологичного сахарного завода мощностью 12 тыс. тонн в Тутьчинском районе. В сфере

овощеводства в 2012 году запланировано ввести в эксплуатацию еще 12 элеваторов на 360 тыс. тонн, 7 фруктохранилищ общей мощностью 7,2 тыс. тонн и 6 овощехранилищ на 16,7 тыс. тонн. Всего в области предусмотрено реализовать 20 инвестиционных проектов по развитию инфраструктуры хранения плодоовощной продукции на сумму 190,7 млн грн. К 2015 году в области запланировано реализовать 60 мощных инвестиционных проектов [3].

Несмотря на достаточно радужные перспективы, изменения в аграрных отношениях требуют создания мобильных, ориентированных на рынок организационных структур управления, реализации региональных инвестиционных проектов.

Предложенные инвестиционные проекты должны иметь инновационный характер, что положительно отразится на развитии АПК и региона в целом.

Главным приоритетом научно-технической и инновационной политики в АПК должна стать государственная поддержка фундаментальной и прикладной науки с ориентацией на практическое внедрение научных разработок в виде инновационных проектов. Программы инновационной деятельности в региональном АПК будут способствовать формированию механизмов развития и управления инновациями; поиску инвесторов, которые пожелают принять участие в реализации проектов. Однако авторы исследований на тему развития инновационных проектов в АПК [4] не акцентируют внимание на технологиях управления такими проектами.

Задумываясь над системой управления с возможностью применения методов бенчмаркинга, управления проектами, системой сбалансированных показателей, качества, мониторинга инвестиций, мы пришли к выводу, что такие технологии должны применяться с обеих сторон – как со стороны администрации, так и со стороны предприятий. Данные анализа позволяют сделать вывод о том, что все успешные предприятия области используют сертифицированную систему качества и методы бенчмаркинга, основанные на применении практик западных предприятий (особенно это касается предприятий, которые имеют зарубежного инвестора и компании, которые активно экспортируют свою продукцию). Областные советы, органы государственного управления также внедрились систему качества, но она касается в основном качества предоставления услуг населению. Если же говорить о технологиях управления инвестициями, то, к сожалению, состояние информационно-аналитической работы и мониторинга инвестиций на достаточно низком уровне. Как и в России, инвестиционные паспорта районов больше похожи на «статистические справки и туристические буклеты и, как правило, не содержат важнейшей для инвесторов информации, которую требует любой кредитный комитет: капитал и активы заявителя, темпы роста выручки, различные показатели рентабельности (рентабельность капитала, рентабельность продаж, рентабельность активов и другие)» [5, с.31]. Дмитрий Любомудров называет такие паспорта недоказанной теоремой регионального развития, а это приводит к отрицательному результату. Теорема остается недоказанной, то есть инвестиционный климат региона не только не улучшается, но и ухудшается, поскольку вкладывать деньги в регион, где чиновники экономического блока некомпетентны, опасно и чревато непредсказуемыми дополнительными расходами, которые могут поставить на грань срыва любой проект [5, с.31]. Именно поэтому, по нашему мнению, целесообразно сформировать систему качества инвестиционных проектов. Она будет включать в себя разработку и оценку качества инвестиционных проектов; их соответствия стратегиям и программам развития региона; формирование публичной инвестиционной инфраструктуры, комплексной информационной площадки для работы с проектами. Кроме того, результаты инновационных проектов АПК должны быть структурированы в соответствии с приоритетами развития региона и конкретными целями проектов.

Справедливости ради, нужно отметить, что формирование таких площадок в Винницкой области уже начинали делать. Однако сайты инвестиционных фондов по неизвестным причинам представлены как визитки с неработающими динамическими данными [6].

Предложенные российскими предпринимателями инфраструктуры для работы с проектами, состоят из таких модулей, как:

- единое проектное окно для обработки входящего потока;
- система кредитно-экономической экспертизы;
- технология формирования экспертных команд с использованием экспертных сообществ;
- технология «Проектного супермаркета» для подбора подрядчиков и подготовки проектов к финансированию;
- финансовый конвейер для выстраивания «лестницы» инвесторов;
- проектные «интернет-площадки» для организации закупок и публичного поиска производственных партнеров;
- «проектный интегратор» для формирования команд подрядчиков проекта и контролеров проекта;
- внешние модульные системы контроля от имени инвесторов;
- «международный технологический коллаيدر» для инновационных проектов [5].

Такая инфраструктура может быть использована и для Украины, хотя возможно полностью она избыточна. Эффективность управления и регулирования АПК будет иметь высокий уровень только при наличии кадров по привлечению инвестиций в региональные организации, внедрению системы

консалтинга, которая трансформирует рыночные знания и желания инвесторов в реальные проекты путем создания проектной команды из специалистов региональной администрации, экономистов, консультантов [7]. Именно они и смогут оптимизировать инфраструктуру управления региональными проектами.

Концептуальная парадигма развития аграрной сферы [8] должна быть дополнена модулем оценки развития АПК и конкретных инвестиционных проектов по системе сбалансированных показателей [9] и основываться на технологиях системы качества, которая позволит сформировать оптимальные деловые и бизнес-процессы как на предприятии, так и в среде самого проекта, и во взаимоотношениях с региональными управлениями АПК.

Таким образом, результаты исследований позволяют сделать вывод о целесообразности применения современных методов управления АПК при помощи комплексной программы управления инвестиционными проектами и модернизации предприятий АПК. Такая программа использует технологии менеджмента качества, бенчмаркинга, проектного менеджмента, инновационного предпринимательства. Внедрение системы управления инвестиционными проектами позволит достигнуть синергетического эффекта рациональной деятельности государственных служащих, инвесторов и владельцев предприятий, а также распространить практику применения современных методов менеджмента на другие сферы регионального регулирования и управления.

Библиография:

1. Соловьев Ю. В. Зарубежный опыт измерения и обеспечения эффективности в сфере государственно-частного партнерства [Текст] / Ю. В. Соловьев // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы междунар. заоч. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, апрель 2012 г.). — СПб.: Реноме, 2012. — С. 3-7;
2. Нестерчук Ю.О. Аграрно-промислові об'єднання в інноваційній структурі АПК / Ю.О. Нестерчук // Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія "Економіка та менеджмент". Випуск 8/1 (31). – Суми, 2008. – С. 8-15;
3. Воронецька І.С., Дячинська С.П. Інноваційний потенціал України в галузях АПК // Матеріали міжнародної Інтернет-конференції // <http://www.sworld.com.ua/konfer25/802.htm>;
4. Вінничина. Бізнес в центрі України. // <http://www.vininvest.gov.ua/ukr>;
5. Любомиров Д. Теорема регіонального розвитку // Журнал «Ініціативи XXI века», № 02/2010, стр.31-34 / Сообщество менеджеров. Электронный ресурс. <http://www.executive.ru/community/articles/1446586/> Заголовок с экрана;
6. Вінниця інвестиційна // <http://www.vininvest.gov.ua/geo/index.php?area>.