

определенной конкретной цели. Изучив данные аспекты, можно сформулировать основные задачи, которые решает эффективное внедрение регионального маркетинга как механизма управления для государственной региональной власти: определение ролей и задач объекта управления адекватно новым рыночным и глобальным трендам; использование инновационных методов и инструментов управления территориальным образованием, что в свою очередь создаст предпосылки для устойчивого экономического роста региона; использование различных конкурентных преимуществ региона, проведение четкого позиционирования и сегментации, создание информационной поддержки действий; совмещение в процессе управления различных целей развития данного региона, среди которых национальные, бюджетные, социальные и коммерческие.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Благодаря решению данных ключевых задач, администрация региона может не только создать эффективную систему управления регионом, но и фокусировать усилия на решении определенных проблем, не отклоняясь от ранее поставленной цели.

Маркетинг регионов является тем механизмом, который способен повысить их конкурентоспособность, улучшить имидж как внутри страны, так и за ее пределами. Использование инструментов регионального маркетинга объективно необходимо и может выступить катализатором активизации внутреннего потенциала территорий и дополнительным фактором обеспечения их устойчивого развития.

#### References:

1. Butov V.I., Ignatov V.G., Ketova N.P. Osnovy regional'noj jekonomiki: Ucheb. posobie. Moskva.; Rostov-na-Donu, 2000. S. 229.
2. Mihajlenko O.G. Marketingova strategija rozvitku gospodars'kih kompleksiv. Avtoreferat dis...kand.ekon.nauk.: - Odesa, 2002. - S.22.
3. Fedonjuk S. Zmist, struktura ta funkciï regional'nogo marketingu v teritorial'nij social'no-ekonomichnij sistemi // Naukovij visnik VDU. - 1999. - №9. - S.46-48.
4. Starostina A.O. Regional'nij marketing : sut' ta osoblivosti stanovlennja v Ukraïni /A.O. Starostina, S.E. Martov //Marketing v Ukraïni. - 2004. - № 3. - S. 55 - 57.
5. Kotler P., Zaltman G. Social Marketing: An Approach to Planned Social Change. Retrieved May 27, 2010, from [http://www.sfu.ca/cmns/faculty/laba\\_m/425/07-fall/documents/Kotler-Zaltman.PDF](http://www.sfu.ca/cmns/faculty/laba_m/425/07-fall/documents/Kotler-Zaltman.PDF)
6. Burdjak O.M., Grushko O.O. Marketing regioniv turistichno-rekreacijnogo priznachennja// Tezi dopovidej IV mizhnarodnoï naukovno-praktichnoï konferencii «Marketing ta logistika v sistemi menedzhmentu» - L'viv: vidavnicтво NU «L'vivska politehnika», 2002. - S.40-41.
7. Dejneka O.I. Marketing regionu: suchasni tendencii, problemi ta perspektivi // Social'no-ekonomichni doslidzhennja v perehidnij period. Regional'ni suspil'ni sistemi: Zb. nauk. pr.: Vip. 3 (XLVII)/ NAN Ukraïni. Institut regional'nih doslidzhen' / Redkol.: vidpovidal'nij redaktor akademik NAN Ukraïni M.I. Dolishnij - L'viv, 2004. - CH.1 -- S.377 - 382.

ФГАОУ ВПО «Южный федеральный университет»

УДК 332.1  
ББК 65.05  
К 886

Кугушева Татьяна Вячеславовна

#### РАЗВИТИЕ ВОССТАНОВИТЕЛЬНОЙ МЕДИЦИНЫ РЕГИОНА (ПО МАТЕРИАЛАМ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Восстановительная медицина как элемент системы здравоохранения Российской Федерации является инновационным и социально значимым явлением. Приоритетные направления развития восстановительной медицины заложены в основных постулатах национального проекта «Здоровье», итоги реализации которого на региональном уровне отражают необходимость осуществления перспективных мер, направленных на построение эффективной системы восстановительной медицины с позиции её косвенного положительного влияния на экономику региона.*

**Ключевые слова:** восстановительная медицина, система здравоохранения региона

Kugusheva T. V.

#### DEVELOPMENT OF RECOVERY MEDICINE OF THE REGION (BASED ON MATERIALS OF THE ROSTOV REGION)

*The recovery medicine as an element of health system of the Russian Federation is innovative and socially significant phenomenon. The priority directions of development of recovery medicine are given in the main postulates of the national project "Health" the results of which in the region reflect the necessity of implementation of perspective measures directed on creation of effective system of recovery medicine from a position of its indirect positive influence on economy of the region.*

**Keywords:** recovery medicine, region health system

Регион как социально-экономическая система в современных условиях представляет собой совокупность взаимосвязанных и взаимозависимых элементов, базовым из которых является система здравоохранения. Система здравоохранения Российской Федерации является одновременно комплексом мер, направленных на сохранение и укрепление здоровья населения, и в то же время это отрасль, обеспечивающая население медицинской помощью. Ключевым понятием в определении системы здравоохранения является понятие «здоровья», которое определено Всемирной организацией здравоохранения как состояние полного физического, духовного и социального благополучия [1]. Как следствие, достижение категории «полноценное здоровье» для человека возможно при реализации шести составляющих: физической, психоэмоциональной, интеллектуальной профессиональной, социальной, духовной. Приоритетной задачей отечественного здравоохранения является оздоровление населения, структурным элементом которого в этой связи выступает система восстановительной медицины. Об этом свидетельствуют и положения приоритетного национального проекта «Здоровье» [2].

В качестве цели настоящего исследования выбрана оценка развития восстановительной медицины Ростовской области, выступившей в качестве объекта исследования.

Предметной областью выступила совокупность форм, типов и методов восстановительной медицины как ключевого элемента национальной системы здравоохранения. И в этой связи следует отметить, что в настоящее время под восстановительной медициной понимается система знаний и практической деятельности, целенаправленная на восстановление функциональных резервов человека, повышение уровня его здоровья и качества жизни, сниженных в результате неблагоприятного воздействия факторов среды и деятельности или в результате болезни (на этапе выздоровления или ремиссии), путем применения преимущественно немедикаментозных методов [3].

В национальной системе практического здравоохранения восстановительная медицина как самостоятельное направление возникло относительно недавно – ее история насчитывает чуть более 20 лет. Базисом национальной системы восстановительной

медицины послужили принципы профилактических техник, направленных на охрану и восстановление здоровья человека, что, по сути, должно являться стратегической целью отечественного здравоохранения. Вместе с тем проблематика охраны и восстановления здоровья человека остается актуальной в связи с комплексом нерешенных задач, среди которых можно выделить следующие:

- нереализованность основных приоритетов восстановительной медицины;
- комплекс социо-эколого-экономических и правовых проблем, сопряженных с неразвитостью медицинских институтов восстановления и управления здоровьем человека;
- неразвитость единых комплексных оздоровительных и профилактических медицинских учреждений, обеспеченных соответствующими кадровыми ресурсами.

Наряду с проблемами институционального характера существует ряд проблем социального характера, в том числе [4]:

- рост смертности населения РФ, граничащий со сверхсмертностью, в том числе с учетом неестественных причин, ведущими из которых являются табакокурение и алкоголь;
- снижение показателей физического состояния здоровья населения различных возрастных категорий, а также показателя резервов адаптации. Так, по результатам исследований, такой показатель состояния здоровья среди населения, как «неудовлетворительный», достигает 70%;
- высокий суицидальный уровень, который по медико-социальным причинам более чем в 2 раза превышает общепринятые критические значения и в 3 раза – соответствующие показатели по странам мира.

Концепция развития системы восстановительной медицины в Российской Федерации включает три базисных направления, в рамках которых возможна институциональная трансформация, а именно: область политики, индивидуального и социального сознания, психологии и этики; область экономики; область профилактической медицины (рисунок 1).

Как видно из рисунка, каждое из базисных направлений развития восстановительной медицины на территории Российской Федерации подразумевает реализацию соответствующего комплекса задач социального, экономического и оздоровительного направлений. Последнее возможно в контексте построения эффективной работы различных форм организации восстановительной медицины как системы (таблица 1).

В таблице отражена приоритетность использования той или иной формы организации восстановительной медицины с позиции формирования, активного сохранения и восстановления здоровья здорового человека, и с позиции медицинской реабилитации (восстановительное лечение) больных.



Рисунок 1. Концепция развития системы восстановительной медицины в Российской Федерации

Говоря об объекте исследования, отметим, что Ростовская область является регионом, в котором реализация национального проекта «Здоровье» является одним из приоритетных направлений региональной социальной политики. Именно благодаря такой стратегической направленности обеспечения устойчивого развития региона на Дону интенсивно развивается и достигла определенных результатов система здравоохранения.

В целом о здравоохранении региона за отчетный 2012 год в области были снижены показатели материнских потерь и младенческой смертности, увеличена выживаемость онкобольных, намечилось снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний. За последние годы на территории Ростовской области открылись новые профильные центры и лечебные учреждения, что обусловлено реализацией задачи устранения асимметрии между обеспечением сельского и городского здравоохранения [5].

Система областного здравоохранения включает в себя 238 больничных учреждений и 247 самостоятельных амбулаторно-поликлинических учреждений. В области имеются 9 диспансеров, 23 стоматологических поликлиники, 80 станций и отделений скорой помощи, станция переливания крови, 1069 фельдшерско-акушерских пунктов, 10 санаториев. В здравоохранении области сделан акцент на развитие амбулаторно-поликлинической помощи. В соответствии с этим проводится поэтапное реформирование сети учреждений и перераспределение части объемов стационарного сектора в амбулаторный. В результате реструктуризации коечного фонда медицинских учреждений области общее количество коек составляет более 41,9 тысячи, из которых 38,5 тысяч являются круглосуточными, и 3,4 тысячи – койки дневного пребывания. В стационарах области получают помощь более 900 тысяч человек. Мощность поликлинического звена составляет более 32 миллионов посещений в год [6].

| Направление восстановительной медицины | Вид организации                                       | Формирование, активное сохранение и восстановление здоровья здорового человека | Медицинская реабилитация (восстановительное лечение) больных |
|--|---|--|--|
|  | Центры восстановительной медицины и реабилитации      | X  | X  |
|  | Центры медицинской профилактики                       | X  |  |
|  | Отделения и кабинеты восстановительной медицины в ЛПУ | X  | X  |
|  | Центры здоровья в школах и ВУЗах                      | X  |  |
|  | Больницы восстановительного лечения                   |  | X  |
|  | Санаторно-курортные учреждения                        | X  | X  |

Таблица 1. Типы организации восстановительной медицины как системы

В Ростовской области действуют 14 взрослых и 6 детских центров здоровья. Из средств федерального бюджета на данные мероприятия профинансировано на закупку оборудования 2,5 млн руб. Осуществляется ежемесячный мониторинг основных мероприятий и работы центров. С начала года в центры обратилось 63847 чел., из них признано здоровыми – 21061 чел. (33,0%) [7].

Развитие восстановительной медицины Дона сопряжено в первую очередь с реконструкцией уникального по своим задачам Центра восстановительной медицины и реабилитации № 1. В период с 2010 г. по 2012 г. в центре прошли обслуживание более миллиона человек [8].

На начало 2013 года врачебно-физкультурная служба области представлена помимо Центра восстановительной медицины и реабилитации № 1 девятью отделениями, кабинетами спортивной медицины в городах Азов, Батайск, Волгодонск, Донецк, Каменск-Шахтинский, Новочеркасск, Таганрог, Шахты; в Белокалитвинском районе. Вместе с тем в 2012 году прекратили работу: отделение в Новошахтинской ЦГБ, кабинет Семикаракорской ЦРБ. В медицинских организациях (МО) области функционируют 108 отделений, кабинетов лечебной физкультуры. Кабинеты ЛФК стабильно работают во всех городах и 22 районах, что составляет около 50% от их общего числа в области. 69 процентов от общего числа кабинетов ЛФК составляют, согласно статистике, кабинеты для взрослого населения, хотя во многих из них, особенно в ЦРБ, обслуживаются и дети, так что этот показатель относителен [9].

Таким образом, несмотря на наличие положительных тенденций, ввиду недостаточного финансирования остается низкой оснащенность большинства действующих отделений, кабинетов службы современной аппаратурой и оборудованием, что является одной из предпосылок, обуславливающих необходимость развития восстановительной медицины региона.

**References:**

1. Ustav (Konstitucija) Vsemirnoj organizacii zdravoohranenija
2. O proekte «Zdorov'e». JElektronnyj resurs «Prioritetnyj nacional'nye proekty». Rezhim dostupa: <http://national.invr.ru/index.php?id=116> (14.10.2014)
3. Razumov A.N. Koncepcija razvitija vosstanovitel'noj mediciny v sisteme medicinskoj nauki i praktičeskogo zdravoohranenija. JElektronnyj resurs FGBU «RNC MRiK» Minzdrava Rossii. Rezhim dostupa: <http://www.rncvmk.ru/?ni=doklad-razumov&niii=&nii=>
4. Razumov A.N. Koncepcija razvitija vosstanovitel'noj mediciny v sisteme medicinskoj nauki i praktičeskogo zdravoohranenija. JElektronnyj resurs FGBU «RNC MRiK» Minzdrava Rossii. Rezhim dostupa: <http://www.rncvmk.ru/?ni=doklad-razumov&niii=&nii=>
5. Oficial'nyj portal Pravitel'stva Rostovskoj oblasti. Razdel: Social'naja sfera. Zdravoohranenie. Rezhim dostupa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=75951>
6. Oficial'nyj portal Pravitel'stva Rostovskoj oblasti. Razdel: Social'naja sfera. Zdravoohranenie. Rezhim dostupa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=75951>
7. Oficial'nyj portal Pravitel'stva Rostovskoj oblasti. Razdel: O hode realizacii nacional'nogo proekta «Zdorov'e». Rezhim dostupa: <http://www.donland.ru/Default.aspx?pageid=81501>
8. Informacionnoe pis'mo «Pokazateli razvitija Centra vosstanovitel'noj mediciny i reabilitacii № 1 za 2010-2012»
9. Analiz raboty vrachebno-fizkul'turnoj sluzhby Rostovskoj oblasti v 2012 godu. – Rostov-na-Donu, 2013. – S. 3-4

Винницкий национальный аграрный университет

УДК 338.244.44  
ББК 65.32  
К 896 М17

Кукель Галина Сергеевна, Мороз Олег Васильевич

**ТРАНСФОРМАЦИЯ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ АГРОХОЛДИНГАМИ**

*В статье рассмотрены принципы формирования систем управления в холдинговых структурах, выявлены их особенности, обусловленные типом объединения и функциональными координациями. Предложен подход к построению системы управления агрохолдингами на основе сочетания стратегического управления, организационной, интегративно-управленческой и финансовой структур холдинга.*

**Ключевые слова:** агрохолдинг, система управления, организационная структура, интегративно-управленческая структура, финансовая структура, стратегия.

Kukel G.S., Moroz O.V.

**THE TRANSFORMATION OF MANAGEMENT MODELS AGRICULTURAL HOLDINGS**

*The article deals principles to building management systems for holding structures, the systems of governance in the domestic agricultural holding, depending on the nature of association and the functional areas of coordination have been researched. The approach to the building management system agricultural holding through a combination of strategic management, organizational, integrative and financial structures of holding.*

**Keywords:** agricultural holding, management system, organization structure, integrative and management structure, finance structure, strategy.

Постановка проблемы. В последнее время в сфере АПК украинской экономики происходят масштабные интеграционные процессы. Растет влияние крупных структур, о чем свидетельствует динамика концентрации производства в аграрном секторе. Как