
ЭКОНОМИКА ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

УДК 631.151.6; 012.34.045.

ББК 65.321

Ч 75

Киевский национальный университет пищевых технологий

Черная Наталья Юрьевна

e-mail: ytopiyan@ukr.net

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К СОЗДАНИЮ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Обоснована перспективность развития процессов интеграционного взаимодействия в агропромышленном комплексе. Предложено использование логистического подхода к формированию концепции создания интегрированных структур в агропромышленном комплексе. Представлена сравнительная характеристика традиционного и логистического подходов к формированию интегрированных структур.

Chornaya N.Yu.

e-mail: ytopiyan@ukr.net

LOGISTIC APPROACH TOWARDS INTEGRATION STRUCTURES IN THE AGRICULTURAL SECTOR

Grounded perspective of the processes of integration cooperation in agriculture. Proposed the use of logistic approach to the formation of the concept of integrated structures in the agricultural sector. The comparative characteristic of traditional and logistical approaches to the formation of integrated structures.

Ключевые слова: интеграция, интегрированные структуры, интеграционное взаимодействие, логистический подход, предприятие

Keywords: integration, integrated structures, their interaction, the logistic approach, enterprise

В современных условиях глобализации экономики и усиления конкурентной борьбы особое значение приобретают проблемы формирования интегрированных структур и усовершенствования управления процессами интеграционного взаимодействия на всех уровнях. Решение этих проблем обуславливает необходимость разработки соответствующего теоретического фундамента и определения подходов к решению задач создания интегрированных структур.

На данном этапе важной задачей является изучение опыта формирования интегрированных структур как в мире, так и в Украине. Особенно острой проблемой является поиск оптимальной концепции создания интегрированных структур для отдельных отраслей экономики. Указанная проблема требует скорейшего качественного решения с целью развития экономической системы Украины, внедрения передовых мировых и отечественных наработок по этому вопросу. Особое значение вопросы развития интеграционного взаимодействия приобретают для предприятий агропромышленного комплекса, в том числе и пищевой промышленности, в силу социального значения продукции отрасли и необходимости обеспечения продовольственной безопасности страны.

Степень разработанности проблемы. Различные аспекты развития интеграционного взаимодействия нашли свое отражение в работах зарубежных и отечественных экономистов. Особо отметим научные разработки таких ученых, как И. Ансофф, А.М. Бранденбургер, Ф. Вирсема, Х. Виссема, Дж.Б. Куинн, К. Кристенсен, Р. Линч, П. Лоранж, Г. Минцберг, Дж.Ф. Мур, Б.Дж. Нейлбафф, К. Прахалад, М. Портер, Р. Рэнделл, А.Дж. Стрикленд, А.А. Томпсон, М. Трейси, Л. Фэйз, Г. Хэмел, И. Шумпетер, К. Эндрюс и другие.

Данное направление экономической мысли активно развивается и в России усилиями В. Агафонова, В. Андрианова, Э. Бабалова, В. Варнавского, Н. Волковой, А. Гапоненко, М. Грачёвой, А. Дынкина, В. Ивантера, А. Идрисова, В. Кушлина, И. Ханькова, Р. Фатхутдинова, А. Фоломьева, А. Юданова, других исследователей.

Различные аспекты развития интеграционных процессов в агропромышленном комплексе рассматривали в своих работах Драчева Е.Л., Киселев С.В., Либман А.М., Милосердов В.В., Никифорова Е.П., Паппэ Я.Ш., Петров В.А., Половинкин П.Д., Родионова О.А., Серова Е.В., Узун В.Я., Храброва И.Г., Чаянов А.В. и другие. Вместе с тем проблематика разработки и реализации концепции формирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе, отражающая специфику

современного этапа развития отечественной экономики, еще далеко не исчерпана. Методические и научно-практические проблемы организации интегрированных структур, обеспечения эффективности их деятельности исследованы явно недостаточно, что и определяет направленность настоящего исследования.

Целью этой статьи является углубление теоретического обоснования создания интегрированных структур и определение особенностей их формирования для агропромышленного комплекса Украины, в том числе предприятий пищевой промышленности, а также разработка теоретических и методических положений управления интеграционным взаимодействием предприятий отрасли. Актуальность исследования определяется необходимостью эффективного развития и повышения конкурентоспособности предприятий пищевой промышленности.

Результаты. В настоящее время в различных сферах мировой экономики отмечается тенденция к укрупнению и глобализации производств. Ключевую роль стали играть различные интегрированные структуры – объединения хозяйствующих субъектов сельскохозяйственного, производственного, торгового, финансово-кредитного, инновационного и других профилей, консолидирующие свои активы на акционерной основе или на базе договорных отношений.

Анализ опыта интеграционного взаимодействия в агропромышленном комплексе Украины подтвердил целесообразность создания интегрированных структур, повышения продуктивности их деятельности, перспективность и эффективность усилий, направленных на продвижение в хозяйственную практику Украины методологии формирования современных партнерских отношений.

Объединение хозяйствующих субъектов на добровольной основе с целью совместной работы ради производства конкурентоспособной продукции и увеличения общей и личной экономической выгоды становится все более актуальным. Вопросы теории и практики интеграционного взаимодействия приобретают все большее значение для обеспечения высоких темпов социально-экономического развития общества.

Мотивацией создания интегрированных структур являются общность целей деятельности, взаимодополняемость, доступность необходимой информации, наличие инфраструктуры и географическое положение. Создание высокоэффективных интегрированных структур в современных условиях ускоряет постоянное развитие предприятий-участников, обеспечивая преимущества в конкуренции на основе лидерства в технологии, повышения качества продукции, укрепляет рыночную позицию и способствует созданию новых рынков, способствует лидерству в ценах, создает основу для общественного признания и успешного развития предприятий-участников.

Вместе с тем существует множество проблемных областей, связанных с созданием и функционированием таких структур. В их числе и выявление перспективных форм интеграции, и усложнение системы управления, повышение уровня неопределенности конечных результатов по срокам, затратам, качеству и эффективности; рост инвестиционных рисков и т. д. Кроме того, необходимо помнить, что реализация интеграционного взаимодействия связана с процессами глобализации и неизбежностью перестройки организации. Барьерами, стоящими сегодня на пути создания интегрированных структур в экономике страны, также являются отсутствие последовательности в макро-и микроэкономической политике; нерациональное использование ресурсов; нестабильная законодательная система, во многом не воспринимающая условия глобализации, плохо использующая преимущества интеграционного взаимодействия предприятий; неразвитость государственно-частного партнерства; почти отсутствие инфраструктуры содействия интеграционным процессам [1].

Проведенное Зинчуком Т. и Романчуком В. [2] исследование интеграционного взаимодействия сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий засвидетельствовало, что основные проблемы сводятся к отсутствию каналов сбыта продукции, недостаточного объема предоставляемых информационных, консалтинговых и других видов услуг, незначительной роли товарных агропромышленных бирж и торговых домов. К числу наиболее существенных факторов, сдерживающих интеграционные процессы, относят физический и моральный износ материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий.

Вместе с тем анализ интеграционных процессов в агропромышленном комплексе показал, что формирование интегрированных структур обладает потенциалом решения следующих задач:

- вывод предприятий сельского хозяйства из кризиса;
- обеспечение устойчивого роста количественных и качественных характеристик продукции; внедрение экологически чистых и нишевых продуктов в соответствии с все возрастающими требованиями потребителей;
- стабилизация социальной ситуации в сельских территориях за счет снижения алкогольной зависимости населения, появления надежд на возрождение села, развития предпринимательских и деловых качеств в сельском жителе через эффективные системы мотивации;
- улучшение экономической и социальной инфраструктуры села за счет концессионных соглашений и систем ипотечного кредитования строительства жилья, поддерживаемых интегрированными структурами, поскольку это оказывает непосредственное влияние на их развитие

как с точки зрения улучшения инфраструктурных характеристик региона, так и улучшения мотивации персонала.

С точки зрения развития предприятий пищевой промышленности усовершенствование интеграционных процессов обеспечивает согласование ресурсного обеспечения, производства и сбыта продукции, оптимизицию товарно-денежных отношений внутри интегрированных структур, способствует повышению качества продукции и ее успешному продвижению на рынок, что в конечном итоге приводит к увеличению полученной прибыли.

Следует отметить, что мировой и отечественный опыт развития интеграционного взаимодействия выработал целый спектр разнообразных форм функционирования интегрированных структур в агропромышленной сфере, что отразилось в формировании ряда подходов к классификации таких образований [3]. Наибольшее распространение получили следующие подходы к классификации интегрированных структур:

- в зависимости от уровня распространения: национальные, межрегиональные, региональные, локальные;
- в зависимости от субъекта-инициатора интеграции: государство, предприятия пищевой промышленности, зарубежные компании продовольственного сектора, компании сырьевого и топливно-энергетического комплексов, компании торговли, сельскохозяйственные производители;
- по организационному признаку: мягкая или жесткая форма интеграции;
- по направлению интеграции: вертикальная вверх, вертикальная вниз, горизонтальная, комбинированная.

С учетом сложности и многогранности интеграционных процессов, происходящих в агропромышленном комплексе Украины, значительного влияния объективных и субъективных факторов на деятельность интегрированных корпоративных структур агропромышленного сектора, повышается актуальность разработки научно обоснованных концепций, их формирования и развития. Для решения этой проблемы нужно использовать принципы современного корпоративного управления, мониторить показатели эффективности интегрированных структур, использовать новые методики оценки эффективности как при создании, так и при модернизации объединений [4].

Проведенный анализ эффективности интеграционных процессов в агропромышленном комплексе Украины показал необходимость переориентации подходов к формированию интегрированных структур на качественно новый уровень, предусматривающий переход от традиционной концепции создания интеграционных объединений к более прогрессивной основе, базирующейся на логистической концепции. Главным отличием такого подхода можно считать концентрацию внимания на механизме интеграции отдельных элементов и звеньев интегрированных структур в единый экономический поток и получение синергетического эффекта от интеграции за счет прогнозирования событий, а не простого формирования адекватных ответов на уже произошедшие изменения. Более детально отдельные аспекты сравнительной характеристики традиционного и логистического подходов к формированию интегрированных структур представлены в таблице 1.

Использование логистического подхода к формированию интеграционных структур, в отличие от традиционного подхода, отвечает требованиям общей оптимизации всех систем интегрированной структуры, что особенно важно в условиях постоянных динамических изменений в экономике, поскольку позволяет не только учитывать потенциальное направление развития экономических систем разного уровня, но и более гибко адаптироваться к непредвиденным изменениям.

В осознании необходимости, а также самой реализации объединительных процессов участник интеграции не должен подходить к ним формально, руководствуясь в этой связи принципом прагматизма и четким видением конечной цели.

В общем случае, интеграционная деятельность имеет смысл, если интеграционные процессы действительно обеспечат предприятию-участнику значительный эффект, интеграция будет приводить к повышению результативности и эффективности собственных бизнес-процессов организации-участника; усилению совместного с партнерами доступа к источникам финансовых и иных ресурсов третьих сторон; увеличению инвестиционной привлекательности интегрированной структуры [5]. В перечисленных случаях интеграционные процессы действительно могут давать участнику интеграционного взаимодействия значительный эффект, и затраты на их осуществление оправданы, учитывая долгосрочный эффект интеграции.

Выводы. Опыт развитых стран подтверждает, что развитие экономики достигается в современных условиях, в первую очередь, не за счет деятельности отдельных предприятий, а их объединениями, группами и сетями с горизонтальными, вертикальными, региональными и комбинированными связями.

Подытоживая изложенный материал, отметим, что правильно выбранная концепция формирования интегрированных структур является основой, обеспечивающей конечный результат, и в одночасье является эффективным механизмом стратегического управления, поскольку она мобилизует использование научно-технического, кадрового, производственно-технологического, финансово-экономического, социального и организационного потенциала предприятий-участников, являясь основой увеличения эффективности их деятельности и повышения конкурентоспособности.

Таким образом, решение проблемы продовольственной безопасности страны, рост конкурентоспособности производства продуктов питания может быть обеспечен за счет активизации процессов формирования эффективных интегрированных структур в агропромышленном комплексе на качественно новой основе, что будет способствовать повышению конкурентоспособности, динамичному экономическому росту, диверсификации не только предприятий самой агропромышленной сферы, но и всей экономики страны.

Основные характеристики концепции формирования интегрированных структур. Табл. 1

№ п/п	Традиционный подход	Логистический подход
1.	Создание интегрированных структур как «реакция на события».	Создание интегрированных структур на базе «предвидения событий».
2.	Катализаторами развития интеграционных процессов является стремление к максимальной продуктивности предприятия-участника интегрированной структуры.	Катализаторами процесса развития интеграционного взаимодействия выступает стремление к повышению гибкости и адаптации производства (интегрированных структур) к конъюнктуре рынка.
3.	Оптимизация отдельных функций и бизнес-процессов.	Оптимизация всех потоковых процессов в интегрированных структурах.
4.	Создание интегрированных структур сопровождается процессом укрупнения и усложнения структур управления, происходящим как по иерархическим уровням (технологический, оперативно-тактический и стратегический), так и по организации внутренних и внешних взаимосвязей, формирующихся в интегрированных структурах.	Интеграция всех подсистем управления в единое целое, рассмотрение системы управления интегрированной структурой как целостного явления.
5.	Сохранение внутрискрутурной конкуренции.	Замена традиционных конкурентных отношений различными формами сотрудничества.
6.	Обеспечение любыми средствами поддержания высокого коэффициента использования производственных мощностей.	Ориентация на повышение пропускной способности производственных мощностей.
7.	Обеспечение необходимых запасов в виде материальных ресурсов и готовой продукции для обеспечения производства (интегрированных структур) и обслуживания потребителей.	Ориентация на бесперебойное обеспечение внутренних потребностей интегрированных структур необходимыми ресурсами в сочетании с отказом от излишних материальных и товарных запасов.
8.	Нацеленность на максимизацию партий выпускаемой продукции.	Нацеленность на повышение качества выпускаемой продукции. Отказ от производства продукции, которая не пользуется спросом.
9.	Пассивность в оптимизации внутрискрутурных перемещений и перераспределений.	Устранение нерациональных внутрискрутурных перемещений и перераспределений.

Библиография:

1. Дементьева А. Г. Модели корпоративного управления в условиях глобализации: Монография / А. Г. Дементьева / – М.: МГИМО-Университет. – 2011. – 184 с.;
2. Зинчук Т. Интеграционные процессы в контексте формирования аграрного рынка / Т. Зинчук, В. Романчук // Региональные аспекты аграрных преобразований: политика, реструктуризация, рыночная адаптация/ под. ред. П.Тиллака Халле (Германия). – 2003. – С.199-214;
3. Кузнецова Л. В. Принципы современного корпоративного управления / Л.В. Кузнецова // Российское предпринимательство. – 2012. – № 14 (212). – с. 70–75;
4. Саидов З. А. Эффективность создания корпоративных структур / З. А. Саидов, А. С. Щербина // Российское предпринимательство. — 2008. — № 7. — Вып. 1 (114). — С. 63-66;
5. Столярова Е. В. Вертикальная интеграция компании и теоретические подходы к ее объяснению / Е. В. Столярова // Журнал международного права и международных отношений. – 2007. – № 1. – С. 20–25.